



**Movilidad al trabajo**  
**¿De dónde partimos?**  
**¿dónde estamos?**  
**Estado**  
**del arte en Cataluña**



Barcelona, 14 de junio de 2018

¿QUÉ ES  
UN PDE?

¿POR QUÉ HAY QUE  
HACER UN PDE?

¿EN QUÉ PUNTO  
ESTAMOS?

¿QUÉ ESTAMOS  
HACIENDO?

¿COMO OS AYUDA LA  
ADMINISTRACIÓN?

¿COMO SE HACE UN  
PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS  
CON UN PDE?



## ¿QUÉ ES UN PDE?



¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?

¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?

¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?

¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?

¿COMO SE HACE UN PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?

El plan de desplazamientos de empresa (PDE) es el documento que fija la estrategia para optimizar la movilidad vinculada al centro de trabajo, favoreciendo una movilidad más sostenible y segura. El PDE analiza las “diferentes movilidades” vinculadas al centro de trabajo / organización.



MOVILIDAD DE ACCESO AL LUGAR DE TRABAJO



MOVILIDAD EN MISIÓN



OTRAS (VISITANTES, PROVEEDORES, ETC.)

→ Por las **importantes externalidades** que conlleva la movilidad de acceso al lugar de trabajo:

¿QUÉ ES UN PDE?



¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?



¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?

¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?

¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?

¿COMO SE HACE UN PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?



**Elevada dependencia del vehículo privado** (el 51,5% de la movilidad ocupacional se realiza en vehículo privado según la EMEF 2016).



Niveles de **accidentalidad** elevados. El 8,4% de los accidentes laborales se relacionan con la movilidad de acceso al trabajo (año 2017).



Incidencia en la **calidad del aire y en la salud**. El plan de calidad del aire de 2008 establecía la necesidad de elaborar un PDE en los grandes centros de trabajo como instrumento para reducir las emisiones de contaminantes.



**Otras:** contaminación acústica, congestión, costes vinculados a la movilidad, ocupación del suelo, etc.

¿QUÉ ES  
UN PDE?



¿POR QUÉ HAY QUE  
HACER UN PDE?



¿EN QUÉ PUNTO  
ESTAMOS?

¿QUÉ ESTAMOS  
HACIENDO?

¿COMO OS AYUDA LA  
ADMINISTRACIÓN?

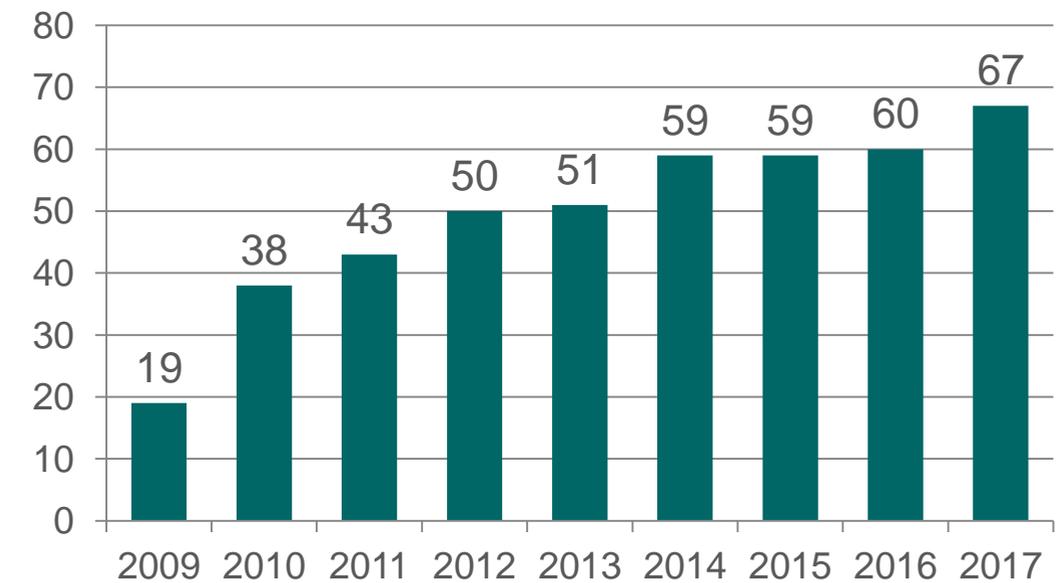
¿COMO SE HACE  
UN PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS  
CON UN PDE?

→ Por qué en **Europa hay muchas experiencias equivalentes** a los PDE:  
Bélgica (empresas >200 trabajadores), Italia (organismos públicos o privados  
de 200 >trabajadores), Holanda, Francia, Reino Unido...

→ Por qué en algunos casos **es un requerimiento legal**. El pdM y el Plan de  
calidad del Aire proponen que todas las empresas con una mayor movilidad  
asociada dispongan de un PDE.

## Núm. PDE informados



El **grado de implantación** de PDE es **bajo**, tanto en empresa pública como privada.

Después de contactar con muchas empresas, varios aspectos explican la baja implementación:

- Concepción que la decisión de cómo ir al trabajo depende del trabajador (no de la empresa). Muchas empresas **no se quieren responsabilizar** de este aspecto, ni en términos de accidentalidad ni en costes.
- No existen **ningún reconocimiento para la empresa**.
- Falta difusión a las empresas, no queda claro **quien obliga, ni quien lo reclamará**.
- **No hay seguimiento** de los PDE.
- **Desconocimiento de las ayudas económicas o bonificaciones**.

¿QUÉ ES UN PDE?



¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?



¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?



¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?

¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?

¿COMO SE HACE UN PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?

→ **Cambios metodológicos** para facilitar su impulso, centrados en:

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
<b>¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?</b>	📍
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	
¿COMO SE HACE UN PDE?	
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	

- **Conceptos previos:** centros de trabajo obligados a realizarlo y horizonte temporal de vigencia.
- **Nuevos elementos a la diagnosis:** mercancías, planificación de la movilidad incidente, el papel de los usuarios/visitantes.
- **Nuevos elementos en las propuestas:** fomento del vehículo eléctrico, gestión de la movilidad durante las restricciones...
- **Metodología simplificada:** para los centros de trabajo con una movilidad menos importante, con el objetivo de implementar una estrategia de movilidad sostenible en el marco de la organización.



➔ **Comunicación, difusión y apoyo a su redacción** como por ejemplo:

- La **web de la ATM** incorpora un espacio de información sobre los PDE.

 <http://www.atm.cat/web/ca/pde.php>

- **Tríptico** a difundir a las empresas, animando a la realización de los PDE.

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?	
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	
¿COMO SE HACE UN PDE?	
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	



→ **Comunicación, difusión y apoyo a su redacción** como por ejemplo:

- Creación del **sello de los PDE**, como reconocimiento a las empresas que han incorporado la movilidad sostenible en un centro de trabajo (emplazamiento) o en el conjunto de la organización. La obtención de este sello también permite posicionarse en relación a la responsabilidad social corporativa.
- Las empresas que disponen de un PDE aprobado durante los últimos 3 años pueden obtener de el sello de forma inmediata.



¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
<b>¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?</b>	
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	
¿COMO SE HACE UN PDE?	
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	

Existen **líneas de ayuda para el asesoramiento técnico y la financiación** de acciones asociadas a la movilidad. Las más relevantes son:

- La ATM lidera el grupo de impulso en el que están representados un gran nombre de entidades y organismos públicos y privados, con el objetivo de aumentar la difusión, apoyo en su elaboración (guías metodológicas, cuestionarios, aplicativos de cálculo, etc.), dar visibilidad a las empresas comprometidas con la movilidad sostenible, etc.
- Bonificaciones en el IAE de algunos ayuntamientos a las empresas que dispongan de un plan de transporte para sus trabajadores.
- “Programa de ayudas para actuaciones de cambio modal y un uso más eficiente de los modos de transporte (FNEE)” del IDAE.
- Los ticket transporte, con la exención del IRPF y la cuota de la seguridad social de cantidades destinadas al transporte público.

¿QUÉ ES UN PDE? 

¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE? 

¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS? 

¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO? 

¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN? 

¿COMO SE HACE UN PDE?

¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?

Hay que describir tanto la movilidad del entorno como la directamente vinculada al centro de trabajo.

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?	✓
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	✓
<b>¿COMO SE HACE UN PDE?</b>	
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	

## ✓ INFORMACIÓN DE LA PLANTILLA

Número de trabajadores, lugar de residencia, turnos, accidentalidad registrada...

## ✓ INFORMACIÓN DE LA MOVILIDAD VINCULADA AL EDIFICIO

Encuestas, recuentos, análisis de las redes de movilidad del entorno

## ✓ RECURSOS ACTUALES

Flexibilidad horaria, tipo de jornada, teletrabajo, etc.

## ✓ AYUDAS / COSTES

Descripción de las ayudas por el acceso en los diferentes modos de transporte.

## ✓ FORMACIÓN

Actuaciones de comunicación y formación en seguridad viaria y movilidad sostenible, etc.

Las propuestas que se derivarían son:

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?	✓
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	✓
<b>¿COMO SE HACE UN PDE?</b>	
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	



Mejora de la movilidad de los **peatones** (accesos, duchas, vestuarios, etc.)



Favorecer el acceso en **bicicleta** (aparcamientos seguros, puntos de mantenimiento básico a la empresa, señalización, etc.)



Promover el **transporte colectivo** (ticket transporte, difusión de la oferta, transporte de empresa conjunto entre diferentes empresas del polígono, etc.).



Uso racional del **vehículo privado** (puntos de recarga para vehículos eléctricos, aparcamiento para vehículos ECO y VAO, conducción eficiente, etc.)



Gestión de las **mercancías** (espacios, horarios, vehículos de bajo impacto...)



**Medidas organizativas** (teletrabajo, videoconferencias, flexibilidad horaria...).

Necesitamos un PDE para:

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?	✓
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	✓
¿COMO SE HACE UN PDE?	✓
<b>¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?</b>	



Ser más **eficientes** y **optimizar** los costes asociados a los desplazamientos.



Mejorar la **salud** de los trabajadores/se y reducir la accidentalidad tanto en el acceso a la empresa y como durante la jornada laboral.



Reducir la **emisión de gases contaminantes** de los vehículos que se usan en los desplazamientos casa-trabajo y en los desplazamientos de trabajo.



Fortalecer la **responsabilidad social corporativa**, promoviendo una cultura de la movilidad más sostenible y gestionada de forma más eficiente.



**Gestionar la movilidad** vinculada al centro de trabajo, tanto en las condiciones habituales como excepcionales (en episodios ambientales).

¿QUÉ ES UN PDE?



¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?



¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?



¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?



¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?



¿COMO SE HACE UN PDE?



¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?



En Barcelona, cuando se declaren episodios ambientales de contaminación atmosférica, se implantarán medidas de emergencia, entre las cuales hay la restricción en el uso del vehículo privado motorizado.

**Dónde** El ámbito de las rondas de Barcelona.

**Cuándo** Días laborables de 7 a 20 h

**A quién afecta** Turismos sin el distintivo ambiental de la DGT (2 de cada 10 trabajadores).



En estos escenarios **los PDE son una buena herramienta para gestionar y minimizar** el impacto de estas restricciones en la movilidad casa-trabajo y también durante la jornada laboral, con medidas tanto orientadas a minimizar las necesidades de movilidad (flexibilidad horaria, videoconferencias, teletrabajo...) como promover la movilidad sostenible (transporte público, buses lanzadora hacia las principales estaciones, coche compartido...)

¿QUÉ ES UN PDE?	✓
¿POR QUÉ HAY QUE HACER UN PDE?	✓
¿EN QUÉ PUNTO ESTAMOS?	✓
¿QUÉ ESTAMOS HACIENDO?	✓
¿COMO OS AYUDA LA ADMINISTRACIÓN?	✓
¿COMO SE HACE UN PDE?	✓
¿QUÉ CONSEGUIMOS CON UN PDE?	

Los PDE son unos instrumentos imprescindibles para **mejorar las condiciones de los desplazamientos en el entorno de la empresa**, pero también son muy importantes para conseguir una cultura de la movilidad sostenible a todas las áreas de actividad de la organización.

La implantación de un PDE permitirá a la empresa ser **más responsable y resiliente**, con una **mejor gestión de la movilidad** tanto para el día a día como en momentos excepcionales

## Movilidad al trabajo. ¿De dónde partimos? ¿dónde estamos? Estado del arte en Cataluña

Xavier Sanyer. Jefe del servicio de movilidad de la Autoridad del Transporte Metropolitano (ATM)



**ATM**  
Muntaner, 315-321  
08021 Barcelona  
+34 933 620 020

[www.atm.cat](http://www.atm.cat)